

PLANIFICACIÓN DE LA EMPRESA AGROPECUARIA

Profesor Adjunto: Lic. Verónica Robles Moyano

Auxiliar de primera: Lic. Gisela Huber

CONTENIDOS

Eje Temático I: Planeamiento: Principios Básicos

- *¿Qué es la planificación? ¿Por qué es necesario planificar?*

El planeamiento en el proceso administrativo. El propósito del planeamiento.

Importancia de la planificación en la empresa agropecuaria.

- *Hacia una planificación eficiente*

La información: su importancia en la planificación. Fuentes de información. Registros de la empresa agropecuaria.

Determinación de precios, rindes y costos. Métodos de proyección y pronóstico.

Herramientas para disminuir la incertidumbre. Mercados a Término: operaciones de futuros y opciones: su utilidad en la planificación.

Eje Temático II: Planeamiento en la empresa agropecuaria

- *El rumbo de la empresa*

Planeamiento estratégico. Diseño de políticas, metas y objetivos.

- *¿Qué, cómo, cuánto, dónde, cuándo y por quien producir?*

Proceso de planeamiento. Determinación de las actividades y de la infraestructura.

- *Organización de los recursos y determinación de costos estimativos*

Determinación de los recursos disponibles. Planteo de actividades factibles.

Clasificación de los recursos: Capital Fundiario y Capital de la Explotación. Valuación de los recursos. Incidencia de los recursos en el Costo: gastos, amortizaciones e intereses. Costos directos, indirectos, fijos y variables.

- *Herramientas para planificar*

Presupuestos. Totales y parciales. Margen Bruto: su utilización en la empresa agropecuaria. Margen Neto. Presupuestos parciales para distintas actividades agropecuarias.

Presupuesto Total: económico y financiero. Control presupuestario.

Programas. Diagramas Gantt y Pert. Programas más utilizados en distintas actividades agropecuarias.

Eje Temático III: Análisis de los resultados de la empresa

- *Enlace entre planeamiento, gestión y control.*

El análisis económico y la gestión de la empresa agropecuaria. Cálculo del resultado de la empresa. Análisis de las medidas de eficiencia: global y por actividades

Bibliografía

- AGUILAR VALDÉS, Andrés. “Tratado para Administrar los Agronegocios”. Méjico. Editorial Noriega. 1997.---
- MARTÍNEZ FERRARIO, Eduardo. “Estrategia y Administración Agropecuaria”. Buenos Aires. Editorial Troquel. 1995.
- BARNARD C. y NIX, J. “Planeamiento y Control Agropecuario”. Buenos Aires. El Ateneo. 1984.
- FRANK, Rodolfo Guillermo. “Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios” Buenos Aires. Editorial El Ateneo. 1987.
- FRANK, Rodolfo Guillermo. “Planeamiento”. 4° edición. Buenos Aires. Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires. 1991. (Documento de Administración Rural N° 22).
- GONZÁLEZ, María del Carmen - PAGLIETTINI, Liliana Luisa. “Los Costos Agrarios y sus Aplicaciones”. Editorial Facultad de Agronomía. Universidad de Buenos Aires. 2002.
- PENA DE LAGADA, Beatriz. “Planeamiento: información necesaria y riesgo involucrado”. 1° edición. Buenos Aires. Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires. 1998.(Documento de Administración Rural N° 36).
- PENA DE LAGADA, Beatriz. “El Método de Presupuestos Totales”. 1° edición. Buenos Aires. Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires. 1998. (Documento de Administración Rural N° 36).
- BUSTAMANTE, Alejandro y FRANK, Rodolfo. “El Análisis de Gestión en la Empresa Agropecuaria”. 2° edición. Buenos Aires. Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires. 1998. (Documento de Administración Rural N° 34).
- REGUNAGA, Marcelo. “Análisis de los Resultados de la Empresa Agropecuaria”. Buenos Aires. Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires. 1988. (Documento de Administración Rural N° 23).
- NAZAR, Pedro. “El Presupuesto Financiero en la Empresa Agropecuaria”. 7° edición. Buenos Aires. Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires. 1997. (Documento de Administración Rural N° 5).
- BUSTAMANTE, Alejandro y FRANK, Rodolfo. “Análisis Financiero” 2° edición. Buenos Aires. Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires. 1998. (Documento de Administración Rural N° 33).
- INTA. “Manual para Productores de Naranja y Mandarina de la Región del Río Uruguay” Secretaría de Agricultura, Pesca y Alimentación. Instituto de Tecnología Agropecuaria, Estación Experimental Agropecuaria Concordia. 1996.
- CREA. “Normas para medir los Resultados Económicos en las Empresas Agropecuarias”. Buenos Aires. AACREA. 1990.
- CREA. “Planeamiento Agropecuario”. Buenos Aires. AACREA. 1981.
- SOLANA, Ricardo F. “Administración de Organizaciones”. Buenos Aires. Ediciones Interoceánicas S.A. 1996.
- MERCADO A TERMINO DE ROSARIO S.A “Operaciones de Cobertura con Futuros y Opciones sobre Futuros”. Rosario. 1996.