

## **Plan Anual de Actividades Académicas – 2019**

Asignatura: Costos y Control de Gestión

Carrera: Tecnicatura Superior en Mantenimiento Industrial

Docente: Jorge Gastón Penco

Año: 2019

### **Planificación de la asignatura**

- Fundamentación de la materia dentro del plan de estudios.

El objetivo de esta materia es brindar conocimientos y herramientas relacionadas a la gestión de organizaciones, en particular en el área de mantenimiento para ayudar a la correcta toma de decisiones. El foco se centra en los ámbitos económico-financieros y reportes de gestión para una eficiente gestión de recursos.

- Propósitos u objetivos de la materia.
  - Internalizar los elementos del costo, desarrollando la capacidad para clasificarlos y adaptarlos a los diferentes sistemas de costeo para la toma de decisiones.
  - Comprender a través de casos prácticos la formación, estructura y desarrollo de la organización del área Mantenimiento.
  - Interpretar las diferentes herramientas de análisis para la toma de decisiones.
  - Gestionar y coordinar las distintas etapas de implementación de proyectos, pudiendo definir los tiempos de trabajo y los recursos que se destinarán en cada una de las etapas del proceso, definir los tiempos de cada actividad, establecer prioridades, cambiar el orden de trabajos como así también colaborar con la planeación y control del proyecto optimizando tiempos y recursos.
  - Adquirir capacidad de evaluar los resultados arrojados por los sistemas de gestión y poder insertarse en planes de mejora continua.

- **Contenidos.**

#### **UNIDAD 1**

Contabilidad Tradicional y contabilidad de costos. Estados Contables básicos. Balance General y Estado de Resultados. Variantes Producción. Clasificación. Descripción del proceso productivo. Tipos de decisiones. Decisiones estratégicas que inciden el plan de producción. Costos. Definición, sus variantes, Gastos. Pérdida. Desembolso. Inversión. Diferenciación. Clasificación de los costos. Directos e Indirectos. Variables y Fijos. Curvas de Costos. Ley de rendimientos decrecientes. Practica: Ejercicios de costos Básicos, Herramientas de planificación.

#### **UNIDAD 2**

Informatización de los sistemas de control. Breve historia de la organización del mantenimiento. Objetivos del mantenimiento. Modalidades de informatización. Paquetes comerciales. Sistemas propios con o sin ayuda externa. Importancia del software y las bases de datos en la Organización. Practica: ejercicio de costeo marginal y contribución marginal.

### **UNIDAD 3**

Presupuesto modelos de simulación. Costos presupuestados. Costos comunes de Fabricación. Capacidad de producción y nivel de actividad. Tasa de presupuestación de los CCP. Métodos generales de presupuestación de los Costos Comunes de Producción. Los presupuestos y los costos. Objetivos. Ventajas del planeamiento integral. Presupuesto de producción. Presupuesto económico, financiero, de inversiones. Presupuesto integral. Etapas en la confección de presupuestos. Practica: Ejercicio de punto de equilibrio y punto de cierre. Relaciones de reemplazo.

### **UNIDAD 4**

Costos para la toma de decisiones. Selección de productos en base a su rentabilidad. La contribución marginal y el empleo de recursos escasos. Decisiones: ¿Hacer o comprar?, ¿Vender o realizar procesos adicionales?, ¿Eliminación de una línea o un producto? Aceptación de volúmenes adicionales operando con capacidad restringida. La mezcla de producción. Producción conjunta. Poder de compra. El costo como herramienta gerencial y contable a la vez. Practica: Elección de la mezcla más rentable. Costeo marginal y toma de decisiones.

### **UNIDAD 5**

Indicadores. Producción, calidad, seguridad, capacitación. Evaluación de la actuación interna. Precios de transferencia interna. La calidad. Plan de calidad. Normas ISO 9000 y 9001. Costos de calidad. Seguridad. Normas de gestión medioambiental ISO 14000 y 14001. Sistemas de medición de la actuación. Control de gestión. Just in time. Lean Manufacturing, ciclo de Deming. Gestión de proyectos: Aspectos fundamentales en la gestión de proyectos. Plan de proyecto. Alcance. Presupuesto. Controles. El gerente de proyecto. Practica: Elaboración de chárter de proyectos, costo variable, costeo estándar y por absorción.

### **UNIDAD 6**

Benchmarking. Concepto. Aspectos. Calidad. Productividad. Tiempo. Clasificaciones. Interno y externo. Funcional y genérico. Metodologías. Planeación. Análisis. Integración. Acción. Mejora continua. Proyectos: Cronograma del proyecto. Cierre de proyectos. Practica: Estructura de desglose de trabajo (EDT). Presupuesto. Análisis financiero.

#### **▪ Bibliografía**

- Giménez, Carlos M. -Gestión y Costos- Editorial: Macchi
- Becker, Jacobsen y Ramírez Padilla -Contabilidad de Costos- McGraw-Hill. México 1990
- Juan Carlos Vázquez -Costos- Editorial Aguilar
- Cascarini, Daniel C. -Contabilidad de Costos- Editorial El Coloquio- Buenos Aires 1986
- Cascarini, Daniel C. -Costeo y Evaluación de la Producción Conjunta- Editorial El Coloquio – Buenos Aires 1985.
- López Couceiro, Edmundo -Metodología de Costeo- Ediciones Macchi. Buenos Aires 1985.
- Bottaro, Oscar E. -El Criterio Económico de la Ganancia en la Contabilidad- Ediciones Macchi. Buenos Aires 1982.
- Franco, Osvaldo Aimar -Costos de Producción y Comercialización- Editorial El Coloquio – Buenos Aires 1978.
- Giménez, Carlos M. y Colaboradores -Costos para Empresarios- Ediciones Macchi – Buenos Aires 1995.
- Horgren, Charles -La Contabilidad de Costos en la Dirección de Empresas- Editorial Hispano Americana. México 1969.
- Horgren, Charles -Contabilidad de Costos. Un Enfoque Gerencial- Editorial Hispano Americana. México 1996.
- López Couceiro, Edmundo -Costos. Conceptos Básicos, Terminología. A.Z.- Editorial S.A. Buenos Aires 1983.

-Ricardo A. Billene -Costos y la fijación de precios en las Pymes- Fondo Editorial Consejo  
2016

---