



AÑO ACADÉMICO 2019

ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Contenidos.

UNIDAD 1

INTRODUCCION A LA ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y A LA ADMINISTRACIÓN

Administración. Concepto. Reseña histórica de su evolución: las distintas teorías. Organización. Concepto. Tipos. Organización industrial. Misión. Problemáticas.

UNIDAD 2

ESTRUCTURA DINAMICA DE LAS ORGANIZACIONES INDUSTRIALES

Estructura Organizacional. Teorías. Funciones de la Organización. Función Comercial. Función Producción. Función Financiera. Función Auditoria Interna. Función Recursos Humanos. Cambios y desarrollos de las estructuras organizacionales. Factores. Métodos. Clases. Problemáticas. Innovación. Crecimiento. Crisis.

UNIDAD 3

EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

Rentabilidad de la Inversión. Concepto. Bases para la evaluación del Capital Invertido. Rendimiento del Capital Invertido en las empresas: Divisiones y productos. Proyectos de Inversión: Bases para su formulación. Criterios de evaluación de proyectos de Inversión. Método Contable. Período de Repago. TIR. VAN.

UNIDAD 4

INFORMACIÓN CONTABLE APLICADA A LA GESTIÓN

Información contable. Concepto. Contabilidad Patrimonial y Contabilidad de Gestión. Análisis Financiero. Decisiones de financiación. Ratios Financieros. Ratios Económicos. Efecto Palanca. Rentabilidad del Capital. Rotación del Capital de Trabajo. Inmovilización.

UNIDAD 5

INGENIERIA DE PROCESOS.

Estudio de Procesos. Razones para utilizarlo. Parámetros a utilizar en su estudio. Etapas y Fases: Síntesis. Análisis. Diseño. Implementación. Distintas metodologías. Análisis Estructurado. Diseño Evolutivo. La Reingeniería. Gestión del Cambio.

UNIDAD 6

PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN

Metodología de Planificación. Principios y horizontes del planeamiento. Planeamiento estructural. Planeamiento de Gestión (Presupuesto). Planeamiento operativo. La programación. Categorización Integrada de decisiones y planeamiento. Programación Matemática. Métodos.

UNIDAD 7

ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA

Círculo de Actividades. Abastecimiento. Expedición y distribución física. Mantenimiento. Recursos Humanos. Servicio de Planta. Gestión de Stock. Control de Stock. Inventarios mínimos. Punto de Repetido. Inventario “cero”. JIT (Just in Time).

Bibliografía

“Administración de organizaciones en el umbral del tercer milenio” de Ricardo Solana

“Introducción a la teoría general de la administración” de Adalberto Chiavenatto.

“Administración una perspectiva global” de Harol Koontz y Heinz Weinrich.

“Administración” de Héctor Felipe Álvarez

“Administración estratégica, teoría y práctica” de José Hermida, Roberto Serra y Eduardo Kastika.

“Reestructurando empresas” de Roberto Serra y Eduardo Kastika.¹¹